Atitit 团队组成人员职责

，不是简单能说明白的，企业在发展的不同阶段，遇到的问题也不一样，公司业务不同，遇到的问题也有很大区别，总体上，初期讲究灵活，存活下来最重要，然后是扩张，稳步推进规模化和企业的系统正规化，在企业发展到一定阶段，具备足够的现金流和市场需求，规模扩张会指数性增长，这时还要适度控制扩张速度。

如果是自己的企业，企业使命和战略设计是你企业发展的核心，团队构成是实现企业战略的关键，宣传、营销、文化（对外）、资本设计是实现企业战略的工具。

从企业团队讲，几大基本构成:

1、团队领导人——企业家（企业使命）

2、企业顾问——军师型人才，包含战略顾问（首要核心），资本顾问（生命线），财务顾问（后勤管理型人才）

3、市场开拓推广——销售团队领导，猛将型人才

4、技术型人才——产品设计开发（根据企业类型觉得是否需要）

参考三国:刘备（领导人），使命:复兴汉室；

军师:诸葛孔明、法正等（战略型+后勤管理），糜竺等（资本顾问），徐庶（战术性——临场指挥）

猛将:五虎上将等。

从经营角度，现金流是生命线，利润是后备力量和续航能力，宣传营销方案，甚至投资计划等都属于战术，是为了实现战略计划而服务的，其目的都是获得更大的现金流净值和扩大净利润，在企业经营过程中，基本的销售，是获得稳定健康的现金流和利润的最有效手段，资源整合、资本杠杠等，是获取大量现金流的有效工具——值得注意的是，任何杠杆都有成本（消耗），如何使利润（含远期利润）覆盖经营成本是资本和商业模式设计的核心关键。

发布于 2018-02-10